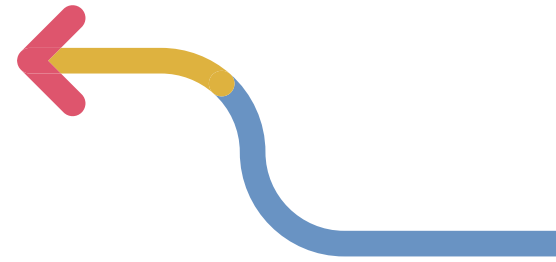


18 años promoviendo la reflexión y el debate público para abrir **nuevos caminos de progreso**





Prólogo



Hace 18 años, una invitación a almorzar cambió mi vida. Era septiembre de 2005, yo era directora de la DIBAM y el entonces presidente Ricardo Lagos me invitó a almorzar para proponerme encabezar la Fundación que crearía a partir de marzo de 2006 cuando dejara la presidencia. Fue una invitación insospechada. Si bien habíamos coincidido en diferentes ocasiones, no teníamos una cercanía tan cotidiana. También me sorprendió, y hasta asustó un poco la invitación, porque encabezar la Fundación de un expresidente estaba fuera de mi experiencia laboral, toda la vida vinculada al trabajo en el mundo de la cultura. Pero era un desafío importante, que acepté con gusto.

Desde el primer día hubo solicitudes de conferencias, para ser parte de grupos de trabajo, invitaciones a todo tipo de eventos, toda una mecánica nueva de la que fuimos aprendiendo gracias a la orientación y el consejo de muchas y muchos. No sé bien cómo, seguramente gracias al talento de Angélica, pero al corto andar logramos organizarnos, se instaló el archivo y fuimos adquiriendo modos propios y un sello a la hora de trabajar.

Desde el primer día la agenda estuvo repleta de actividades, viajes y reuniones, personas que entraban y salían de la Fundación. Luego vinieron los encuentros con jóvenes, con mujeres, con niños. Empezaron a llegar muchas personas con buenas ideas, con propuestas para hacer nuevos proyectos.

Fuimos entusiasmándonos y escogiendo, de esas ideas, las que nos permitían estar cerca de las personas, escuchar sus voces y estimular la opinión y la acción ciudadana organizada, aprovechando siempre las nuevas tecnologías.

Cada proyecto que hemos echado a andar en este tiempo ha sido un desafío, en términos de gestión y de financiamiento, pero siempre nos movilizó la posibilidad de hacer proyectos que participativos, contingentes e innovadores.

Estas memorias son un tributo a esas iniciativas que hemos ido levantando en este tiempo, una constancia de lo que se puede hacer cuando hay voluntad y colaboración.

Son nuestra historia. Y al ir revisando archivos y fotos, nos hemos sorprendido a nosotros mismos con todo lo que hemos podido hacer en estos 18 años.

Este documento, además, nos permite mirar en perspectiva el trabajo que hemos hecho y comprenderlo de manera coherente



desde aquello que nos convoca y creemos que enriquece la democracia, que es la deliberación y resolución conjunta.

Por eso, durante estos años, la participación ciudadana ha sido el leitmotiv de la Fundación. Convocar, ponerse de acuerdo -que no fue siempre sencillo- escuchar las voces diversas, trabajar con personas que nunca imaginaste que se interesarían por ser parte, han sido parte de nuestro quehacer sistemático. Aprovechamos todo lo que estuviera a nuestro alcance para ampliar la participación: las tecnologías de la información y comunicación, probamos metodologías, buscamos aliados que nos apoyaran para amplificar nuestra llegada.

Estos años nos han dejado un enorme aprendizaje que, quizás, parezca contraintuitivo: las personas quieren participar, no es que no les interese, al contrario. Pero hay que saber llegar. Es posible convocar voces diversas, escucharlas y extraer de ellas ideas, propuestas y cursos de acción. Esto es lo que enriquece el debate, nos hace tomar mejores decisiones, amplía y fortalece nuestra democracia.

A nivel personal, estas memorias también nos conmueven por todo lo que hemos vivido construyendo y articulando estas iniciativas. Por las relaciones que hemos construido, acá adentro y con otras organizaciones. Por los hechos de nuestras propias historias personales que han acompañado este camino. Por el modo en que estos proyectos conversan con la historia reciente de nuestro país, dando espesura a los debates contingentes y buscando soluciones que involucraran a la ciudadanía.

Tenemos la certeza de que democracia y desarrollo son más que dos grandes conceptos: son anhelos que compartimos y en torno a los cuales las tareas se potencian y multiplican. Queda mucho trabajo por hacer y esperamos que, al encontrarse con iniciativas que contemplan a la ciudadanía, cada lector o lectora se anime a asumir, desde sus vivencias, este hermoso y gratificante desafío de construir una democracia más participativa y más fuerte. Un abrazo,

Clara Budnik.

Índice

Capítulo 01 **06** Presentación

La agenda personal del expresidente ha sido clave.

Capítulo 02 **09** Las etapas de la Fundación

El recorrido de un espacio de reflexión, incidencia y acción para profundizar la democracia.

Capítulo 03 **20** Los proyectos

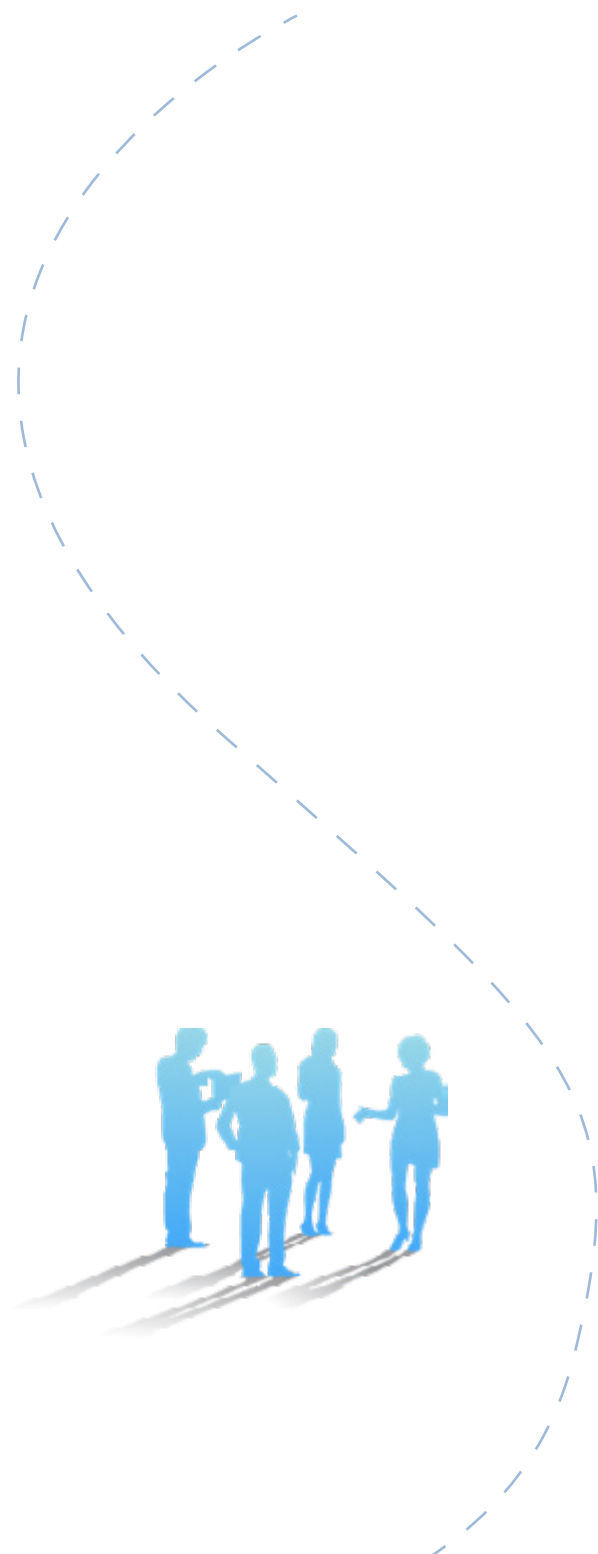
10 ejemplos/proyectos de acción ciudadana, innovación y vanguardia.

Capítulo 04 **39** La Agenda expresidente Ricardo Lagos

Un expresidente conectando experiencias dentro y fuera de Chile.

Capítulo 05 **43** El Archivo

Repositorio histórico para la reflexión democrática.



01

Capítulo

**Presentación.
La agenda personal
del expresidente ha
sido clave.**



La fundación Democracia y Desarrollo nace el año 2006 con el objetivo de estimular el pensamiento y la reflexión sobre nuevos caminos de progreso

que permitan a las sociedades avanzar hacia un crecimiento económico sostenido, con mayores niveles de igualdad y justicia social, profundizando así la democracia.

Esa vocación inicial ha sido consistente con su quehacer en estos 18 años de funcionamiento, durante los cuales, junto a la figura del expresidente Ricardo Lagos y su activa agenda nacional e internacional, se ha conformado en un espacio de encuentro, transversal, diverso y ampliamente colaborativo.



En el centro del trabajo de estos años está el motor de la Fundación: cómo construir más democracia y más participación.

Desde la convicción de buscar permanentemente ser un actor relevante en estas materias, se despliegan las tres áreas principales de su quehacer: la propia agenda del expresidente, el archivo presidencial y los proyectos desarrollados en estos años.

La agenda personal del expresidente ha sido clave para conectar experiencias, con una fuerte presencia internacional y de relacionamiento con los nuevos actores sociales que van emergiendo en estos años. El archivo, por su parte, busca registrar el progreso de la sociedad y guardar insumos para su reflexión y su historiografía posterior. Por último, los proyectos son el espacio de la acción ciudadana desde donde se ha promovido activamente la participación, la innovación y la vanguardia.

Las etapas de la Fundación

La Fundación Democracia y Desarrollo inicia su funcionamiento una vez terminado el gobierno del presidente Lagos en marzo

Se arrienda una casona en Roberto del Río con Eliodoro Yáñez en la comuna de Providencia, trasladándose el archivo presidencial y empezando la conformación del equipo de trabajo. Asume como directora ejecutiva Clara Budnik, Angélica Alzamora continúa como secretaria personal del expresidente y Mariana Simon estará a cargo del archivo.

En la medida que se van desarrollando proyectos específicos, se suman nuevos equipos al trabajo, de manera que existirá una rotación de personas que se integran y se hacen parte de la Fundación a partir de los proyectos que se trabajan.

El recorrido de la Fundación en estos 16 años se puede ordenar en tres grandes etapas.

Una primera que se inicia inmediatamente después de terminado el gobierno del expresidente Lagos. Una segunda etapa, en la que se van consolidando ideas y propuestas que emergen en esta primera etapa. Y un último período, marcado principalmente por los proyectos que se van llevando a cabo.



“Yo esperaba tomarme 3 meses de vacaciones y no, tuve que viajar de inmediato a Noruega, a la semana de dejar la Moneda para asumir en el Club de Madrid. Y ahí pensé, tengo que tener una oficina en Santiago, y ahí se juntaron los papeles, al principio era más que nada la demanda del extranjero y uno va descubriendo lo que se puede ir haciendo desde aquí.

Ricardo Lagos
Expresidente

02

Capítulo

Las etapas de la Fundación: El recorrido de un espacio de reflexión, incidencia y acción para profundizar la democracia.

La Fundación Democracia y Desarrollo inicia su funcionamiento una vez terminado el gobierno del presidente Lagos en marzo de 2006.

Primera etapa: La reflexión y generación de experiencias (2006-2010)

La Fundación se inaugura en marzo de 2006 con un pequeño grupo de invitados en la casona de Roberto del Río, iniciando de inmediato sus actividades. Un segundo hito importante, fue el lanzamiento de su página web y del Archivo presidencial el 1º de agosto de 2006 en el Instituto Nacional, ocasión donde además se presenta al equipo. En las propias palabras del expresidente vemos el sentido y el sello que se le buscaba imprimir:

“Nace la Fundación para ver con los ojos de hoy el sentido de dos palabras que tienen ya una larga historia: Democracia y Desarrollo. Son dos palabras que ponen en el centro de su preocupación al ser humano y que son a su vez una expresión del avance de ese ser humano por construir un mundo mejor. Hoy lo global asedia estas dos palabras. La asedia con desafíos mayores porque al ser más global este mundo Democracia y Desarrollo son conceptos que se tornan más complejos porque a la vez son más interdependientes.

Palabras del expresidente Ricardo Lagos con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006.



Visita jóvenes Chile Solidario de la Fundación Democracia y Desarrollo, Julio 2006.

La principal labor de la Fundación en esta etapa está orientada al intercambio y difusión de experiencias.

Se organizan seminarios, encuentros y diálogos que buscan establecer puentes entre la realidad nacional e internacional. Se cumplía tempranamente con uno de los objetivos que se definieron: contribuir al debate sobre el Chile que se viene, a través de seminarios, lanzamientos de libros, artículos y la escucha activa de diferentes grupos.



Si bien son cuatro años en los que el quehacer de la Fundación está más bien marcado por la agenda del expresidente, siendo además secretaria ejecutiva del Club de Madrid (liderada por el expresidente entre 2006 y 2008), es también un tiempo de reflexión y conceptualización, de definición de qué caminos son los que interesa recorrer para cumplir el objetivo de la Fundación vinculado al fortalecimiento de la democracia y el desarrollo sostenible.

En este período se desarrollan convocatorias a concursos de fotografía, videos y ensayos que invitan a las personas, especialmente jóvenes, a reflexionar en torno a diferentes desafíos. Así se realizan entre 2006 y 2009 cuatro concursos, entre ellos uno de fotografía sobre lo que es la democracia en la vida cotidiana de las personas, uno de ensayos sobre democracia y otro llamado “salvemos al planeta”.

“

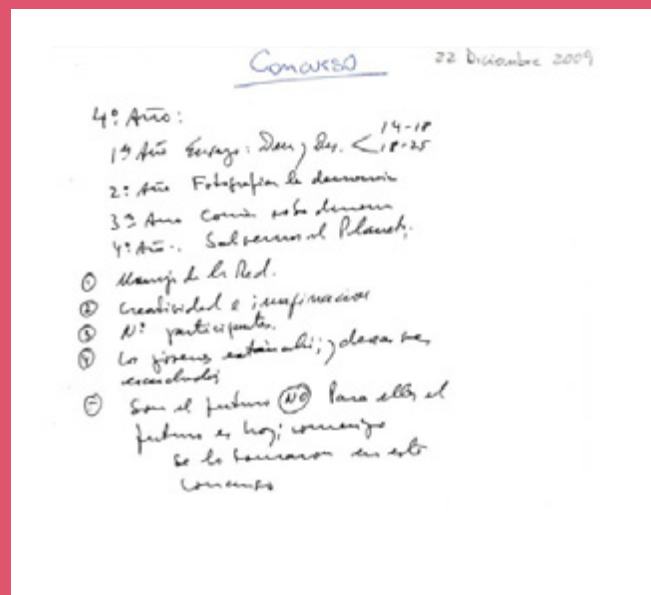
Aun no teniendo proyectos desde el primer día se hicieron acciones de participación, se juntaron mujeres artistas, galeristas, o jóvenes, ahí descubrí que la relación de RL con los jóvenes es salvaje, es un tremendo profe, es entretenido. Un día me dijo, hasta los 30 me dicen Ricardo, de los 35 a los 50 me dicen don y de los 50 para arriba me dicen presidente.

Clara Budnik

Directora Ejecutiva

También se inician las primeras conversaciones respecto de lo que sería el quintopoder, la pertinencia de su lanzamiento en un momento en que el nombre del expresidente sonaba como potencial candidato en las elecciones de 2009.

Despejada esta posibilidad, la Fundación empieza a ser un lugar desde donde canalizar sueños y anhelos del progresismo, de personas desencantadas con la política y la manera como se han hecho las cosas. Un espacio donde desplegar ideas de muchas personas que van viendo en el cambio del ciclo político un momento necesario de reflexión y autocrítica del mundo más afín a la socialdemocracia.



Apuntes para el discurso de entrega
Premio concurso

Segunda etapa: La génesis de la identidad propia de la FDD (2010-2013)

Si la fase previa estuvo marcada por la propia agenda del expresidente y a dar forma y coherencia al quehacer de la Fundación, esta segunda etapa se inaugura con la decisión de emprender proyectos más ambiciosos que muestren el valor de la participación y la incidencia, junto con la creación de relaciones de trabajo/confianza con diversas organizaciones ya fuera en su calidad de participantes, colaboradores o donantes.

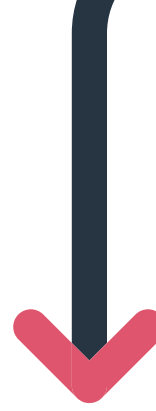
En este contexto el año 2010 nace formalmente elquintopoder, como un espacio de encuentro, diálogo y acción ciudadano en torno a temas de alto interés público, utilizando prioritariamente la comunicación digital. El lanzamiento de la plataforma se realiza en abril de ese año y perdura hasta el día de hoy.



Junto con ello se desarrollan diferentes acciones de investigación, educación y alianzas con otras organizaciones para perfilar una línea de trabajo relacionada con la participación ciudadana.

Destaca, por ejemplo, el trabajo Medios sociales e incidencia, un proyecto de investigación-acción que al alero de elquintopoder y con la colaboración de IDRC (International Development Research Centre, Canadá) y ONG Derechos Digitales trabajó directamente con cuatro organizaciones sociales en acciones que generaran incidencia, publicándose tres e-books de Activismo digital en Chile, un aporte relevante a un tema que emergía con fuerza.





También el 2013 se inicia el trabajo con alcaldes en el marco de la Red de alcaldías pro-participación ciudadana, con reuniones y coordinaciones que darán origen a diferentes proyectos, algunos desde la plataforma de elquin-topoder en relación con las elecciones municipales de 2012 y posteriormente Vecinos Conectados.

A partir del 2013 en alianza con la Unesco y Fundación Neruda, se desarrolla una iniciativa que busca estimular el desarrollo creativo de la poesía en el ámbito educativo, apoyando la escritura de autores emergentes y fomentando la lectura de autores nacionales a través del concurso de poesía Pablo Neruda.

“En este sentí que Lagos tenía interés en el tema. Fue interesante porque el tema estaba en boga. Fue súper antes de la primavera árabe. Era además un momento en que queríamos ver la función política de las redes sociales. Los gobiernos caían por esto. Había atención. La fundación se asoció con investigadores de buen calibre, se produjeron resultados académicos interesantes. Eso produjo discusión. Además, en ese proyecto la fundación interrogó el tema de la legitimidad, no solo de la sociedad civil sino como los actores políticos interpretaban eso. Cómo veían el diálogo entre estos dos estamentos.”

Florencio Ceballos

Senior program specialist de IDRC

Tercera etapa: El protagonismo de los proyectos (2014-2022)

Si bien ya el año 2010 había iniciado el quintopoder, no es hasta el año 2014 que se inicia una serie de proyectos que tienen en común el uso de medios digitales para lograr participación e incidencia.

En enero de ese año se inicia Bibliotecas para tu Acción Ciudadana, que contó con el apoyo de la Fundación Bill & Melinda Gates, y que buscaba hacer un aporte a la manera de trabajar de las bibliotecas públicas, poniéndose al servicio de la ciudadanía para desarrollar proyectos y acciones de incidencia de organizaciones sociales en el territorio.

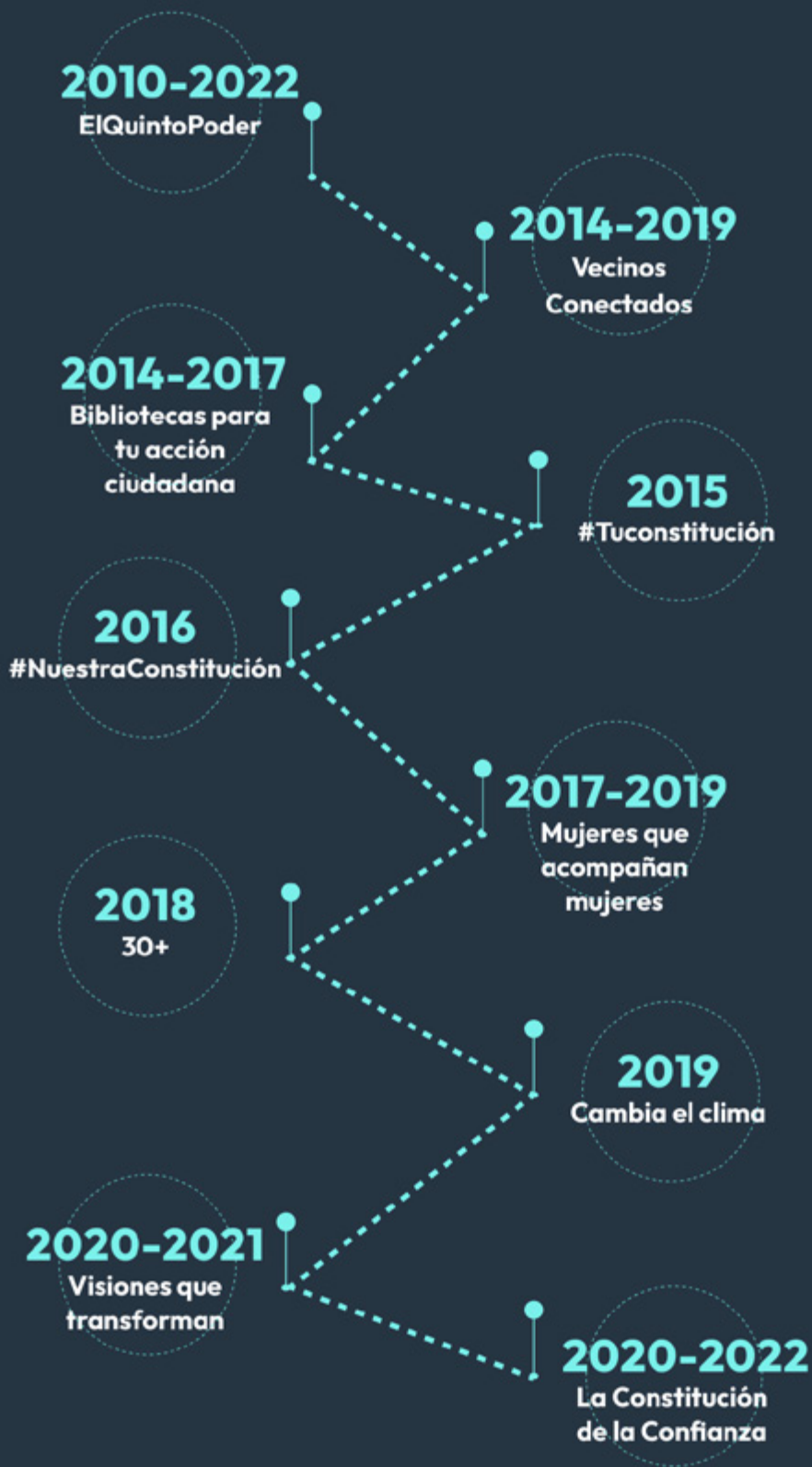
En septiembre de ese año se inicia Vecinos Conectados, una plataforma de e-gobierno que pretendía mejorar la gestión y respuesta de los servicios municipales, por medio de reportes de los vecinos a la municipalidad, involucrando a los 13 municipios de la Red de alcaldías Pro-Participación Ciudadana.



Empezamos a inventar proyectos y conseguir financiamiento, contratar gente para proyectos específicamente. En general fueron entretenidos, pero siempre pensando en participación ciudadana, desde ahí partían. Se lo comunicaba a Ricardo y él participaba en la medida de que se lo pedíamos, dependía del proyecto. Siempre se terminaron mejor o peor.

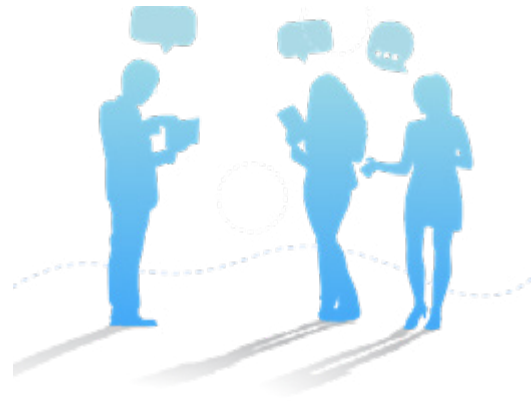
Clara Budnik
Directora Ejecutiva

Los proyectos (2014-2022)



En septiembre de ese año se inicia Vecinos Conectados, una plataforma de e-gobierno que pretendía mejorar la gestión y respuesta de los servicios municipales, por medio de reportes de los vecinos a la municipalidad, involucrando a los 13 municipios de la Red de alcaldías Pro-Participación Ciudadana.

El año 2015, después de 9 años trabajando distintas modalidades en red, atendiendo los desafíos de un mundo interconectado para las instituciones públicas y la democracia, surge el proyecto #TuConstitución, una plataforma digital de participación ciudadana que permitió sumar voces al debate constitucional y que marcó un hito importante para el trabajo de la Fundación, por el impacto que tuvo mediáticamente y porque se adelantó al proceso iniciado por el gobierno de Michelle Bachelet.



A partir de esta exitosa experiencia, se desarrolla en 2017 una segunda etapa del proyecto que se denominó #NuestraConstitución con el objetivo de pasar desde la participación individual a una comunitaria. Así, las personas fueron valorando las opiniones sistematizadas del proceso anterior, lo que permitió jerarquizar convergencias y divergencias en torno a los contenidos constitucionales.

Junto con el desarrollo de los proyectos se sumaron diferentes acciones, debates constitucionales, visitas a diferentes lugares y reuniones con actores, actividades en las que el expresidente jugó un rol importante.

El año 2017 la Fundación se anima a explorar en un área temática más novedosa respecto de lo que había sido la tónica hasta ese año.

El proyecto Mujeres que acompañan mujeres buscaba probar metodologías de mentoría que permitieran a las mujeres canalizar en acciones concretas sus atributos de liderazgos. Nuevamente en el centro estaba el trabajo en red de un grupo de cerca de 500 mujeres que, apoyadas por una plataforma, desarrollaban diferentes actividades tendientes a fortalecer sus capacidades de liderazgo, sumando a la experiencia a través de plataforma talleres de liderazgo y de uso estratégico de tecnologías en la diversidad territorial del proyecto (norte, centro y sur del país).

El año 2018, al cumplirse 30 años del triunfo del No en el plebiscito de 1988, la Fundación se embarca en un proyecto de rescate de memoria y reflexión de lo ocurrido en estos 30 años, buscando reflexionar hacia el futuro.

El proyecto 30+, con futuro, con todos en poco más de un mes activó a una comunidad en torno al recuerdo de ese momento y recogió cientos de testimonios de las personas y sus reflexiones respecto del momento que estaba viviendo también el país.

Junto con el desarrollo de los proyectos se sumaron diferentes acciones, debates constitucionales, visitas a diferentes lugares y reuniones con actores, actividades en las que el expresidente jugó un rol importante.

“El proyecto 30+, con futuro, con todos, permitió recrear en redes sociales el impacto de la campaña ciudadana por el No a la dictadura en 1988. Más que la reconstrucción detallada de una historia muchas veces imposible de recrear, el proyecto permitió que personas comunes y corrientes revivieran sus experiencias en torno al plebiscito de 1988, ya fuera como participantes en marchas y concentraciones, ya fuera en tareas no siempre visibles de los comandos por el No a lo largo de Chile.

Carlos Maldonado
Equipo 30+

Como profundizaremos más adelante, la vanguardia temática ya era un sello reconocible de la Fundación. El año 2018 se inicia un nuevo proyecto vinculado a la crisis climática y que adquiriría relevancia a raíz de la COP 25 que se celebraría en Chile el año 2019. Así nace Cambia el Clima, que, nuevamente, recogía las opiniones e ideas de las personas respecto de cómo enfrentar el cambio climático. Con una línea de participación, otra de educación e información, la Fundación incidía en una conversación acompañada de un grupo de expertos destacados y con el apoyo de la Universidad de Chile y el CLG (The Corporate Leaders Group for Climate Change).

Esta fue además una experiencia en que la colaboración con el sector privado fue muy relevante, donde las empresas Colbun, Enel, Sodimac, Engie, Melón aportaron tanto en materia de financiamiento, como en el apoyo del proyecto a lo largo de sus 18 meses de duración.

La pandemia fue un momento crítico también para el trabajo de la Fundación. Pese a ello su acción no se detuvo y nace el 2020 el proyecto Visiones que transforman: un Chile inclusivo y con empleos de calidad al 2030, consistente en el trabajo de un equipo multidisciplinario y de reconocida capacidad técnica para construir un diálogo que permitiese construir una visión común con respuesta accionables que mejorase el modelo de desarrollo económico y social.

En línea con el debate constitucional que se genera post estallido social de octubre de 2019 y dada la experiencia anterior con los proyectos *#TuConstitución* y *#NuestraConstitución*, nace *La Constitución de la Confianza*, una iniciativa participativa que busca identificar las brechas de confianza que existen desde las personas hacia las instituciones de la democracia y del orden constitucional, a través del espacio digital de educación, información, interacción, debate y deliberación con relación a lo que debía contener la nueva Constitución.

03

Capítulo

**Los proyectos: 10
ejemplos/proyectos de
acción ciudadana,
innovación y vanguardia.**

Los proyectos

Hablar de los proyectos que desde el año 2010 se empiezan a desarrollar al alero de la Fundación Democracia y Desarrollo, es contar una historia donde participación, innovación y vanguardia se entremezclan, generándose en cada una de estas experiencias un cúmulo de aprendizajes, diferentes impactos y resultados.

Estos 10 proyectos son parte de la identidad de la Fundación y junto con la agenda del expresidente y el archivo presidencial, conforman una sólida estructura de esfuerzos por generar reflexión, por incidir activamente en el debate de temas emergentes e importantes para el país y poner en el centro de cada iniciativa la voz y opinión de las personas.

Estas memorias narran la historia desde tres conceptos que engloban a todos los proyectos: la participación, la innovación y la vanguardia. Pocas entidades pueden lograr tanta coherencia en su quehacer, de manera que cada proyecto fue un aporte y una experiencia relevante en cada uno de estos ámbitos.



“*Cuando miro los nombres de los proyectos todos fueron de gestión participativa.*”

Clara Budnik
Directora Ejecutiva

La Participación

Si hay algo que caracteriza el quehacer de la Fundación en estos 18 años de funcionamiento ha sido poner la participación ciudadana al centro.

Todos los proyectos y acciones desarrolladas pusieron al centro la escucha de las personas, de las diversas opiniones y miradas, buscando con ello responder a un objetivo central de la Fundación: promover una mejor democracia que pone en el centro a la ciudadanía.

En los primeros años los diferentes diálogos organizados abrieron espacios para que jóvenes, mujeres, y personas en general pudieran dar su opinión y expresarse.

Elquintopoder nació como un espacio para que cualquier persona se animara a escribir y promover proyectos de participación-acción. *Mujeres que acompañan mujeres* buscaba movilizar la participación de las mujeres que tendían a hacerlo menos y potenciar liderazgos “dormidos”. *30+* invitaba a las personas a recordar su día a día en la fecha del plebiscito de 1988 y compartirlo con la comunidad y así generar una reflexión colectiva respecto de este hito tan importante para nuestra democracia. *Vecinos conectados* invitaba a las personas a ser parte de una red que a través de una participación activa sugirieran y encausaran las necesidades a los gobiernos locales.





A él se le ocurrió algo fundamental que es parte del éxito, que fue crear un Consejo Directivo que garantizara la neutralidad, se armó una mesa de 15 constitucionalistas muy bien conformado, que aprendieron que existía un constitucionalismo ciudadano.

Gonzalo Cowley
Director proyectos

No se trataba de una participación declarativa, sino de acción, con incidencia. Así, por ejemplo, los 3 proyectos vinculados a la Constitución generaron amplias convocatorias ciudadanas para recoger las prioridades de las personas respecto de los contenidos específicos que debía tener una nueva carta fundamental.

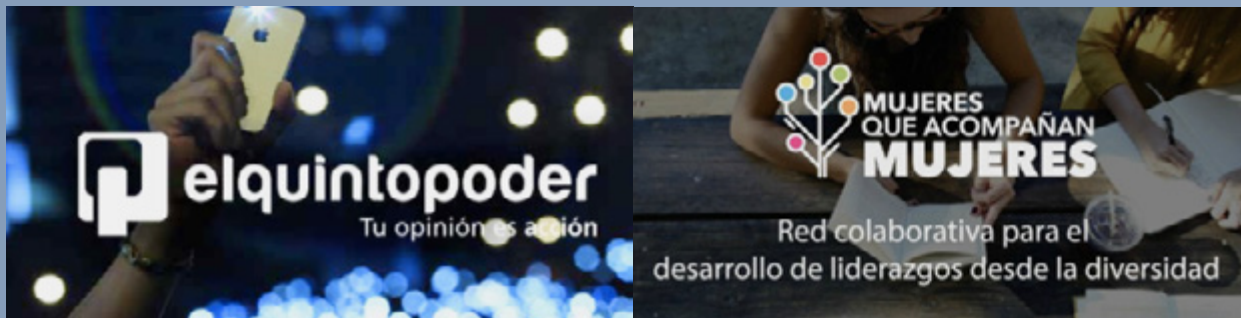
En *Cambia el Clima* todo el proyecto giró en torno a las ideas y sugerencias de las personas respecto de qué hacer para enfrentar la emergencia climática. Bibliotecas para tu acción ciudadana hacia lo suyo vinculando a las organizaciones locales con las bibliotecas públicas como espacio para el desarrollo de proyectos participativos.



Se empezó a generar un estilo frente a los temas que les interesaban a las personas de cómo usar las nuevas tecnologías, y ahí descubrimos un par de cosas que podíamos hacer a través de las bibliotecas, porque las bibliotecas públicas en mi periodo llegaron a tener acceso a Internet y tu podías usar bibliotecas para hacer proyectos a nivel de comunas, e hicimos un intento qué temas les gustaría que se resolvieran a nivel comuna.

Ricardo Lagos
Expresidente

La participación también se vio reflejada en una capacidad de convocar voces diversas, provenientes de diversos mundos y que podían sentarse y conversar sobre los grandes temas que planteaban los proyectos, predominando el respeto y la voluntad de diálogo. En esto la Fundación fue muy abierta y consciente de que las posiciones políticas no podían ser una limitante a la participación, al contrario, la posibilidad de ampliar “la propia tribu”-en palabras del expresidente- era el primer paso para ganar una legitimidad mayor, otorgándole a la Fundación Democracia y Desarrollo un sello muy distintivo y propio.



La Innovación

Otro sello transversal en los proyectos desarrollados por la Fundación ha sido la innovación, especialmente en el uso de tecnologías digitales y metodologías participativas, tal como se define en los objetivos de la Fundación: *Exploramos, aprendemos y difundimos, las posibilidades que las tecnologías digitales ofrecen al desarrollo de la democracia y la participación ciudadana.*

Elquintopoder se inicia fuertemente vinculado a las posibilidades que abren las tecnologías digitales para estimular la participación y ampliar el impacto a través de estrategias centradas en el uso de redes sociales. Al alero de *elquintopoder* se desarrolló un proyecto que buscaba relevar la función y potencialidades de las redes sociales para nuevas formas de participación, generando un modelo operativo y replicable de participación ciudadana el que se trabajó directamente con 4 organizaciones. Dicha experiencia quedó plasmada en 3 e-books que apuntaban a entregar las herramientas para poder poner estas metodologías en acción

Todos los proyectos desarrollados tuvieron como soporte las tecnologías digitales. En la mayoría de los casos se crearon plataformas ad hoc para lograr los objetivos de participación deseados, como en el caso de *elquintopoder*, *Vecinos Conectados*, *Bibliotecas para tu acción ciudadana*, *Mujeres que acompañan mujeres*, *Cambia el Clima*, *#TuConstitución* y *#NuestraConstitución*. Todos ellos además tenían un soporte en la comunicación a través de los canales digitales de los proyectos, sobre todo para abordar objetivos de educación e información y derivar participación hacia las plataformas.



30+ y *la Constitución de la Confianza* fueron proyectos que no contaron con una plataforma específica para recoger la participación y opinión de las personas, sino que desplegaron su acción a partir de las mismas redes sociales. La experiencia acumulada ya mostraba que el mejor mecanismo para mejorar el alcance era usar las redes donde ya estaban las personas interactuando más que generar nuevos espacios donde era muy difícil lograr que llegaran las personas. *30+* fue muy exitoso en lograr construir una comunidad de casi 10 mil usuarios en torno a la cuenta *Tuiteando en el Chile de 1988* (@Chile_1988), donde durante un mes, previo al 5 de octubre, se reconstruía lo que fue pasando día a día en ese año, gatillando una serie de recuerdos de las personas.

En el caso de *la Constitución de la Confianza*, se utilizaron los diferentes mecanismos de participación disponibles en redes sociales y a través de encuestas, preguntas, y otros mecanismos se invitó a opinar y participar de una reflexión guiada en torno a contenidos constitucionales. El resultado fue que se iba logrando captar e incluso anticipar ciertas cuestiones que las personas manifestaban a través de sus opiniones y comentarios, que luego iban coincidiendo con lo que encuestas y estudios de opinión pública fueron mostrando.

Este último proyecto muestra además la innovación más allá de las tecnologías digitales, porque se lograba levantar información a partir de comentarios y sistematizarlos, llegando a conclusiones interesantes y que permitían tener un termómetro de la realidad de la conversación en torno a la nueva constitución. Eso estuvo presente en otros proyectos, pudiendo afirmarse que hay una serie de experiencias de ejercicios metodológicos que se fueron adaptando y aplicando para alcanzar los objetivos esperados.

En Mujeres que acompañan mujeres, se probaron metodologías que permitieran identificar porqué las mujeres no lograban avanzar más allá del liderazgo local a través de un enfoque de mentorías considerando tres elementos centrales. A través de la cooperación entre las participantes que permitiera traspasar y difundir el potencial social. En segundo término, un enfoque de liderazgo comunitario aspirando a empoderar lideresas en sus entornos locales. Y por último el enfoque de mentoría online buscando experimentar con las TICs para potenciar la inclusividad y alcance.

Una reflexión interesante luego de estas experiencias es el costo que tiene la innovación metodológica y que muchas veces no se consideró dentro de los timing de los proyectos. En el caso de #TuConstitución pasó un tiempo antes de que el proyecto se desplegara, pero ese tiempo fue importante para poder hacer diferentes ajustes que luego impactarían positivamente en los resultados, como lo recuerda el director del proyecto:

“El trabajo que hizo la FDD tenía que ver con lo que hace la fundación y con Lagos. Era pertinente lo que hicieron, era una discusión que convocaba y era pertinente...Se pensó mucho en el tema de cómo se construía legitimidad política, legitimidad democrática, reconocer la agencia de organizaciones locales, y la necesidad de ocupar un lugar en la esfera política.

Florencio Ceballos

Senior program specialist De IDRC

“En el caso de #TuConstitución pasaron 5 meses antes de que el proyecto despegara, pero ello permitió hacer ajustes importantes. Una de ella fue que, si bien la idea originar buscaba que a través de una plataforma 100% digital las personas participaran, se hacía necesario contar con algo de presencialidad para poder llegar a grupos que no participarían digitalmente. Así se trabajó salir a lugares tan distintos como los campamentos, hospederías, los jóvenes, estudiantes, se tejió una red muy grande, nos reunimos con más de 100 ONG para que participaran.

Gonzalo Cowley

Director de proyectos

Así, cada proyecto cuenta con una metodología definida originalmente y con ajustes que se van aplicando en el camino, relevando, en términos aprendizajes, sistemas de escucha permanente, el interés por llegar a públicos que están subrepresentados y aprovechar el máximo potencial de las redes sociales conociendo también las limitaciones que tienen.

La Vanguardia

El tercer sello de los proyectos desarrollados por la Fundación se relaciona con la conexión que tenían respecto del momento que vivía el país. Es parte de la vocación de la Fundación por estimular la participación vinculada al contexto y a las grandes conversaciones que han ido ocurriendo en estos 16 años.

En este sentido, elquintopoder es una experiencia que permite seguir esta gran conversación nacional en sus 12 años de funcionamiento, y ver directamente la opinión de las personas respecto de temas tan diversos como las movilizaciones estudiantiles y medioambientales, el estallido social, la inmigración, los cambios en los ciclos políticos, las tensiones que genera el modelo económico y la desigualdad en la sociedad, entre otros.

Los proyectos vinculados a la Constitución también respondieron a temas que se instalaban como necesarios y urgentes de abordar en su respectivo momento histórico y en conjunto fueron respondiendo a los diferentes momentos en que el debate constitucional se fue desarrollando.

“Nos insertamos como caja de resonancia de las demandas estudiantiles (...) nos sumamos a las convocatorias (...) y lo que relevamos fueron las expresiones artísticas, la alegría, el convencimiento, la demanda, la acción colectiva, la alegría de pertenecer a un momento con ética y ver que los estudiantes no solamente representaban lo que estaba a las 1:30 de la tarde (medios tradicionales de comunicación mostraban destrozos) si no que había un recorrido que terminaba en Plaza Italia y terminaba en Los Héroes, y en todo ese recorrido ocurrían historias, y que estas historias no estaban siendo mostradas producto de la espectacularización de la información.

Cristián Rodríguez

Asesor de prensa y proyectos

Cambia el Clima hacia lo mismo cuando se planteaba que Chile sería sede de la COP 25 y la crisis climática estaba alcanzando ribetes preocupantes. Con un consejo directivo altamente calificado, este proyecto recogió más de 15 mil ideas ciudadanas, estas “Voces Ciudadanas” fueron presentadas por el expresidente en la COP25 que terminó siendo celebrada en Madrid el año 2019.

“El proyecto (La Constitución de la Confianza) tuvo impacto, muy interesante, desde el punto de vista de auscultar lo que pasaba en el fondo. Nos adelantábamos 3 meses en la conversación, la plurinacionalidad empezaba a aparecer, adelantarse a lo que estaba pasando.

Gonzalo Cowley

Director de proyectos

“Cambia el clima tenía un origen distinto, queríamos cambiar el clima de la política, de repente surgió la COP y estaba desatado el cambio climático, y si cambiamos y giramos hacia el cambio climático.

Gonzalo Cowley

Director proyectos

01

Elquintopoder

 elquintopoder.cl
Período de implementación:

2010 a la fecha

Objetivo:

Consolidar la incidencia política de la ciudadanía a través de elquintopoder. Desarrollar estrategias para fortalecer las dinámicas de la comunidad. Construir una comunidad colaborativa de ciudadanos que conversan sobre asuntos de su interés e inciden en el espacio público.

Participación:

37.210 usuarios registrados a nivel nacional e internacional en la plataforma. Presencia activa en tres redes sociales, sumando en todos los canales más 186 mil seguidores, siendo Twitter la comunidad principal.

Comunidad digital abierta al debate que estimula la participación ciudadana, canalizando la discusión y materializándola en acciones políticas concretas.

Resultados:

- 16.306 columnas publicadas en 28 categorías temáticas
- 3.269 personas han publicado.
- 61.691 comentarios totales a las publicaciones
- 67 acciones
- Más de 14,5 millones de visitas en el sitio web, de las cuales el 61% son búsquedas orgánicas y 25% vía redes sociales, principalmente Facebook. Mayoritariamente mujeres (58%) y de grupos etarios entre 18 y 44 años (suman el 72% del total), los y las visitantes de EQP son reflejo de perfiles cercanos a los grupos más movilizadores de la sociedad chilena.

02

Medios sociales e incidencia ciudadana: ¿un nuevo modelo de legitimidad política?

Período de implementación:

2011 a 2014

Objetivo:

Desarrollar conocimiento sobre el impacto de los medios sociales en la incidencia de la ciudadanía en la esfera pública, construyendo un modelo operativo y replicable de participación ciudadana.

Con el apoyo de:

IDRC International Development Research Center, Canadá. ONG Derechos Digitales. Elquintopoder

Participación:

37.210 usuarios registrados a nivel nacional e internacional en la plataforma. Presencia activa en tres redes sociales, sumando en todos los canales más 186 mil seguidores, siendo Twitter la comunidad principal.

Proyecto de investigación acción que busca poner al servicio del desarrollo nuevas formas de participación ciudadana y política, con el trabajo directo con organizaciones sociales

Resultados:

3 ebook publicados:

1. Activismo Digital en Chile
2. Medios sociales y acción colectiva en Chile
3. Mediaciones del sistema político frente al activismo digital

Con las organizaciones:

Acción Hualañé: Instalación de su fanpage en Facebook, formas de emitir mensajes e interactuar con otras organizaciones.

RADA-Temuco: Relación con el entorno y las nuevas formas de relación e información con otras organizaciones e incorporación de tecnologías para sistematizar la gestión de liderazgos.

Corporación La Caleta: Apoyo en acciones para sentar las bases de una política integral de Niñez y Adolescencia.

Coordinadora Vecinal La Reina: dinámicas de funcionamiento y posicionamiento de la organización con presencia en RRSS y prensa.

03

Bibliotecas para tu acción ciudadana

 biblioaccionciudadana.cl

Período de implementación:

2014-2017

Objetivo:

Construir una comunidad de práctica y aprendizajes para promover y apoyar la participación ciudadana. Desarrollar en los municipios, las bibliotecas públicas y comunidad local la capacidad para generar estrategias de participación ciudadana. Estimular el compromiso cívico a través de las bibliotecas públicas participantes. Generar un conjunto de experiencias y aprendizajes que puedan ser replicados en otros contextos.

Con el apoyo de:

Fundación Bill & Melinda Gates

Participación:

14 municipios a nivel nacional

Iniciativa de investigación-acción que se propuso explorar durante tres años nuevas prácticas y aprendizajes en el fortalecimiento del vínculo entre las bibliotecas públicas, los gobiernos locales y la ciudadanía.

Proyectos ejecutados

- San Pedro de Atacama - Voces de mi pueblo
- Río Hurtado - Escuela de líderes locales
- Santiago - Encuentro de diálogo creativo
- Huechuraba - Diálogos participativos en seguridad comunitaria
- Recoleta - Vecino migrante
- Providencia - Bibliohuerto Bellavista
- Melipilla - Tejiendo El Bollenar
- Doñihue - Eco Doñihue
- Renaico - Sexualidad responsable
- Perquenco - Consejo juvenil (COJ)
- Los Lagos - Taller de emprendedores-Antilhue
- Futrono - Te escucho, te enseño
- Quemchi - Turismo rural comunitario
- Coyhaique - Infoteca Coyhaique (4 bibliotecas)

04

Vecinos Conectados

Plataforma de e-gobierno para mejorar la gestión y respuesta de los servicios municipales. Los vecinos reportan a la municipalidad, de forma georreferenciada, sus inquietudes, sugerencias o problemas en sus barrios para que la municipalidad los atienda.

Período de implementación:

2014-2019

Objetivo:

Promover una nueva relación entre municipios y ciudadanos a través de Internet, para que estos últimos se constituyan en actores generadores de información para la implementación de políticas públicas y acciones locales.

Con el apoyo de:

VirkApp

Participación:

13 municipios de la Red de Alcaldías Pro Participación Ciudadana

Resultados:

- 10 municipios implementados
- 1.233 reportes recibidos
- 31% de los reportes corresponden a señales y semáforos
- 29% a basura y escombros

05

#Tuconstitución

 tuconstitucion.cl
Período de implementación:

2015

Objetivo:

Recoger propuestas ciudadanas por medio de una plataforma digital que estimuló la participación de todos los chilenos, sin excepción, en la generación de ideas respecto de una nueva Carta Fundamental.

Con el apoyo de:

Telefónica España

Participación:

Vinculación directa con más de 120 instituciones (sociedad civil, universidades, colegios). Consejo directivo de constitucionalistas y académicos de amplio espectro.

Plataforma digital de participación ciudadana que permite sumar voces al debate constitucional.

Resultados:

El Consejo directivo fijó 8 capítulos constitucionales según lo recogido en la plataforma:

1. BASES Y FUNDAMENTOS DEL ORDEN CONSTITUCIONAL
2. DERECHOS Y ACCIONES CONSTITUCIONALES
3. PODERES DEL ESTADO)
4. ÓRGANOS DEL ESTADO
5. DESCENTRALIZACIÓN
6. OTROS ÓRGANOS DEL ESTADO
7. REFORMA Y CAMBIO CONSTITUCIONAL.
8. OTROS CONTENIDOS

- 8.532 ideas independientes
- 590 ideas síntesis
- 2.5 millones de impresiones de posts de Facebook
- Más de 100 organizaciones ciudadanas fueron contactadas

06

#nuestraconstitución

 nuestraconstitucion.cl
Período de implementación:

2016

Objetivo:

Pasar de la participación individual a una comunitaria y contribuir así a la conversación nacional.

Con el apoyo de:

Telefónica España

Participación:

Por género 57,8% de hombres y 42,2% de mujeres, segmento de 25 a 64 años con una participación similar (en torno al 18%) y entre 18 y 24 años y mayores de 65 en torno al 11 y 15% respectivamente nidad principal.

Da continuidad a #tuconstitución devolviendo las propias opiniones de quienes interactuaron sistematizadas para que fuesen valoradas con su acuerdo o desacuerdo para jerarquizar convergencias y divergencias

Resultados:

- Debates constitucionales a partir de diez dilemas o asuntos de envergadura mayor
- Recepción de nuevas ideas que la ciudadanía no hubiese encontrado en el proceso anterior
- Publicación donde se presenta el porcentaje de acuerdo/desacuerdo por idea. Sobre el 65% de votación “de acuerdo”, se estableció como un acuerdo y sobre el 65% de votación “en desacuerdo” se estableció que era una idea rechazada.
- 146.692 usuarios distintos se registraron en la plataforma.
- 318 mil páginas vistas en total.
- Entre el 1º de julio y el 27 de noviembre de 2016 se contabilizaron 70.195 clics en los botones de “acuerdo” (54.657) y “en desacuerdo” (15.538).

07

Mujeres que acompañan mujeres

 redmujeres.cl

Actividades de mentoría colaborativa para la formación de liderazgos de mujeres en contextos locales apoyadas por las ventajas que ofrecen las tecnologías para la generación de redes virtuales y acelerar los procesos de fortalecimiento de capacidades de liderazgo y participación de las mujeres

Período de implementación:

2017-2019

Objetivo:

Desarrollar una red digital a partir de una construcción colaborativa con las participantes para implementar acciones de mentoría que mejoren las capacidades en el uso de tecnologías y de liderazgo, a través de herramientas de una plataforma virtual, para producir una red sustentable y la construcción de un modelo replicable.

Con el apoyo de:

IDRC International Development Research Center, Canadá.

Ejecución: Fundación Democracia y Desarrollo entidad principal.

Participación:

500 mujeres participaron entre mentoras y lideresas. Las primeras con su experiencia lideraban los grupos integradas por las segundas, con el desarrollo de “Guía de actividades” con las acciones mínimas en que cada comunidad se desarrollaba.

Resultados:

- Desarrollo de diferentes actividades a través de la plataforma
- Taller de liderazgos
- Taller de uso estratégico de tecnologías

08

30+

 30mas.cl

#30MásChile invita a recordar y proyectar, a celebrar nuestro pasado y soñar con nuestro futuro al cumplirse 30 años del plebiscito del 5 de octubre de 1988.

Período de implementación:

septiembre-octubre 2018

Objetivo:

convertir la memoria en futuro y recuperar la confianza que tuvimos todos en un proyecto colectivo, recreando las historias anónimas de las personas el año 1988 en diferentes formatos (video, texto, foto, audio).

Ejecución:

Fundación Democracia y Desarrollo

Colaboradores:

Biblioteca Nacional, Fundación por la Democracia, Museo de la Memoria, Televisión Nacional de Chile, Archivo Nacional.

Resultados:

- Los testimonios, franja, videos, fotos y publicaciones se encuentran disponibles en las redes sociales del proyecto en cada una de las plataformas: Facebook (30 + Con futuro, con todos), Instagram (30maschile) y Twitter (@30MasChile).
- La página web del proyecto contiene el repositorio de los diferentes contenidos generados recordando cada uno de los días hasta llegar al plebiscito siendo un registro histórico muy valioso.
- La cuenta en Twitter Tuiteando en el Chile de 1988 (@Chile_1988) relataba los hechos que habían ocurrido hace 30 años como un ejercicio de memoria. Alcanzó los 9.449 seguidores con 317 tweets publicados.

09

Cambia el Clima

 cambiaelclima.cl

Período de implementación:

2019

Objetivo:

Levantar una propuesta ciudadana que aporte a la toma de decisiones y que, a la vez, sea agente movilizador frente a la urgencia del cambio climático. Estar presentes en el debate público, en la COP25 y en la discusión parlamentaria en torno a leyes -como la de Cambio Climático-, aportando siempre desde la mirada de la ciudadanía.

Con el apoyo de:

Colbun, Enel, Sodimac, Engie, Melón

Con el patrocinio de:

CLGChile, British Embassy Santiago, Cámara ChilenoBritánica, Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile.

Ejecución:

Fundación Democracia y Desarrollo

Convocar la participación del mundo privado, autoridades políticas, al Estado -como organizador de la COP25- y la Sociedad Civil para que realicen definiciones y compromisos concretos para cambiar el clima. Los ciudadanos fueron invitados a aportar ideas en torno a 7 temas relevantes

Participación;

Por género. 29% hombres, 70% mujeres;
Por edad, -18 (9%); 18 a 24 (18%); 25 a 34 (23%); 35 a 44 (19%); 45 a 54 (14%), 55 a 64 (11%), 65 y + (6%); Por geografía, RM (68,58%), Valparaíso (12,34%), Bío Bío (4,63%), Araucanía (2,43%), otras regiones (12,02%)

Resultados:

A lo largo del proyecto se recogieron 117.098 aportes ciudadanos (15.061 ideas a partir del formulario, 70.561 votos a través de encuestas en RRSS y 31.465 votos a través de 2 “deathmatch” de ideas.

Distribución de ideas por eje:

- Basura (19%)
- Conciencia y conocimiento (16%)
- Agricultura y ganadería (13%)
- Producción y consumo (13%)
- Energía residencial (12%)
- Agua (12%)
- Ciudad (8%)
- Transporte (7%)

10

Visiones que transforman: un Chile inclusivo y con empleos de calidad al 2030

En el marco del contexto social y la pandemia del Covid-19 que ha puesto nuevos desafíos a la sociedad en general, Deloitte y FDD convocan un grupo multidisciplinario y de reconocida capacidad técnica para construir un diálogo que permita una visión común con propuestas accionables, basadas en evidencia empírica, análisis prospectivo y con mirada de largo plazo que mejore el modelo de desarrollo económico y social.

Período de implementación:

2020-2021

Financiamiento:

Deloitte

Ejecución:

Fundación Democracia y Desarrollo

Resultados:

Se condensó el trabajo de diferentes expertos que trabajaron durante 6 meses estableciendo tres palancas clave para generar más y mejores empleos:

- Palanca 1: más inversión para la sostenibilidad del progreso con las líneas de acción desarrollo del sector minero, desarrollo del sector energético, ciudad inclusiva, infraestructura, investigación y desarrollo y modernización de sistemas de trámites y permisos.

- Palanca 2: productividad y cambio tecnológico inclusivo con las líneas de acción de transformación cultural y adopción tecnológica PyMEs, ecosistema de emprendimiento y formación y reconversión laboral.
- Palanca 3: mayor inclusión laboral con foco en mujeres y jóvenes con las líneas de acción de mayor participación laboral de mujeres y de jóvenes.

Se proyectaron resultados alcanzables al 2030 a partir de estas 3 palancas como la generación de 864.000 empleos adicionales, incorporación de 384.000 mujeres y 248.000 jóvenes adicionales al mercado de trabajo y una reducción del coeficiente de Gini en 8,3%, el crecimiento potencial alcanzaría entre 4,1 y 3,3%, entre otras prometedoras cifras.

11

La Constitución de la Confianza

 laconstituciondelaconfianza.cl

Período de implementación:

2021-2022

Financiamiento:

Cámara Chilena de la Construcción

Ejecución:

Fundación Democracia y Desarrollo

Participación:

Comunidades en redes sociales vinculadas a los proyectos #TuConstitución y #NuestraConstitución.

Resultados:

Se generan 3 informes para cada una de las fases del proceso con los resultados del proceso de escucha y debate:

1. Miradas ciudadanas en la primera etapa del trabajo constituyente.
2. Miradas ciudadanas durante el trabajo de las comisiones
3. Miradas ciudadanas durante el proceso de deliberación y votación de normas.

Respecto de las brechas de confianza de las personas en relación con el proceso constituyente se llega a las siguientes conclusiones:

Iniciativa participativa que busca identificar las brechas de confianza que existen desde las personas hacia las instituciones de la democracia y del orden constitucional, a través de un espacio digital de educación, información, interacción, debate y deliberación con relación a los asuntos principales que debe considerar la nueva Constitución de Chile en el marco de la discusión de reglas que fijará la Convención Constitucional.

- La crisis de las instituciones está fuertemente presente en la conversación. Lo vimos al hablar del sistema político en general, el rol del Congreso, el Sistema de Justicia y el rol de la propia Convención como institución política.
- La descentralización es un anhelo muy potente, se considera importante creer en la capacidad de las regiones para ser protagonistas de su desarrollo. Va perdiendo apoyo cuando se empiezan a abordar los temas de autonomías, especialmente indígena.
- La ampliación de derechos es considerada como una medida necesaria para ampliar la democracia. Nuevos derechos sociales son más “atractivos” en la conversación, como a los cuidados, al trabajo doméstico, o derechos sexuales y reproductivos. Como contrapartida, hay dudas de qué hacer con los derechos sociales “tradicionales” (salud, educación, vivienda) no existiendo posiciones mayoritarias respecto de cómo abordarlos cuando se profundiza en su contenido.
- Emergen nuevos sujetos de derechos que cuentan con amplio apoyo de parte de nuestras comunidades principalmente la naturaleza y los animales.
- El debate de fondo que no aparece resuelto en la conversación es la sociedad que queremos construir mayoritariamente.

04

Capítulo

La Agenda del expresidente Ricardo Lagos: Un expresidente conectando experiencias dentro y fuera de Chile.

✕

✕

✕

La agenda personal del expresidente en todos estos años es más que solo la agenda de un exmandatario que comparte su experiencia y la pone al servicio de nuevos desafíos, especialmente a nivel internacional.

Es parte fundamental de un quehacer que tiene a la Fundación como soporte de más de 280 eventos, seminarios o viajes al exterior que realiza Ricardo Lagos en estos 18 años, generándose un espacio clave de reflexionar y compartir experiencias de Chile con el resto del mundo en torno al fortalecimiento de la democracia y el desarrollo, que a su vez van alimentando el quehacer de la Fundación.

En una primera etapa estuvo muy marcada por la presidencia del Club de Madrid, (2006-2008) grupo del que ha seguido siendo parte y que reúne a expresidentes y primeros ministros con el objetivo de fortalecer la práctica democrática inclusiva y mejorar el bienestar de las personas en todo el mundo.



V Asamblea General del Club de Madrid
20 y 21 de octubre de 2006.
Tema central: soluciones prácticas a los desafíos
futuros de la energía en el mundo

A ello se sumó el nombramiento como miembro de la Comisión sobre determinantes Sociales en Salud creada en 2005 con el objetivo de orientar a los Estados Miembros y los programas de la OMS sobre la forma de poner remedio a las inequidades sanitarias y cuyo informe final fue entregado en 2008. Además, fue invitado a ser parte del Internacional Crisis Group, donde participó hasta el año 2018. El año 2007 es nombrado comisionado del Medio Ambiente de Naciones Unidas. También fue fundador del Consejo de Relaciones Internacionales de América Latina y el Caribe (RIAL). A partir del año 2016 es parte de The Elders, grupo de líderes globales que trabajan por la paz, la justicia y los derechos humanos.

“

Teníamos en la mesa a quienes habían alcanzado el acuerdo de Kioto, y sacamos un trabajo llamando a la acción, y empezamos a interactuar con quienes eran los actores respecto del cambio climático en ese momento, es de lo que me ha llenado más (expresidente Ricardo Lagos)

Ricardo Lagos
Expresidente

Chile, a través de la nutrida agenda del expresidente se hacía así presente en roles relevantes del sistema internacional

generando reflexión y debate respecto de temas clave para el desarrollo y la democracia a nivel mundial, pero con un especial foco en la realidad de los países emergentes y subdesarrollados. Hablamos de temas como la emergencia climática, los problemas sociales, las drogas, los derechos humanos y los desafíos de la democracia en todo ámbito.

A estos cargos se suman sus actividades académicas, como profesor invitado en diferentes universidades, dictando cátedras, charlas, conferencias, clases magistrales y 25 Doctorados Honoris Causa. Así como la publicación de 11 libros vinculados a los desafíos de la democracia y el desarrollo.

En el centro del trabajo de estos años está el motor de la Fundación: cómo construir más democracia y más participación.



Membresías

1. Club de Madrid
2. Grupo Internacional de Crisis - International Crisis Group
3. Comisionado de las Naciones Unidas por el Cambio Climático
4. Comisionado de las Naciones Unidas para Asuntos Económicos y Sociales
5. Foro Iberoamérica
6. Revista Anales de la Universidad de Chile
7. Corporación Harald Edelstam
8. Fundación Círculo de Montevideo
9. Cátedra Brown University (2007-2015)
10. 2 Cátedras en Berkeley
11. Diálogo Interamericano - Interamerican Dialogue
12. Fondo para la Defensa del Medio Ambiente - EDF, Environmental Defense Fund
13. Cátedra José Bonifacio
14. Comisión de los Determinantes Sociales en Salud - Commission on Social Determinants of Health
15. Fondo para la Defensa del Medio Ambiente - EDF, Environmental Defense Fund
16. Global Humanitarian Forum
17. The Elders

Doctorados Honoris Causa

1. Universidad Tecnológica Metropolitana (Chile), 1998
2. Universidad Nacional de Buenos Aires (Argentina), 2000
3. Universidad de Buenos Aires, (Argentina), 1999
4. Universidad Lomonosov de Moscú (Rusia), 2002
5. Universidad Austral (Chile), 2004
6. Universidad de Bucarest (Rumania), 2004
7. Universidad de Bilkent, (Turquía), 2004
8. Universidad de Nueva León (México), 2005
9. Universidad de Salamanca (España), 2005
10. Universidad de Duke (Estados Unidos), 2005
11. Universidad de Leipzig (Alemania) 2005
12. Universidad Autónoma (México), 2006
13. Universidad de Córdoba (España), 2006
14. Universidad de Salamanca (España), 2006
15. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Flacso, (Ecuador) 2006
16. Universidad Nacional de Córdoba (Argentina), 2007
17. Universidad Católica de Córdoba (Argentina), 2007
18. Universidad de Cuyo (Argentina), 2007
19. Universidad Nacional Autónoma de México (México), 2007
20. Universidad de Magallanes, Chile, Abril 2008
21. British Columbia Institute of Technology's, (Canadá), 2008
22. Universidad Autónoma (Santo Domingo), 2009
23. Universidad Ricardo Palma (Perú), 2012
24. Universidad de Bologna, Premio Sigillum Magnum (Italia), 2016
25. Universidad de Harvard (Estados Unidos), 2018

Libros publicados

1. Lagos, Ricardo (ed.) (2010). Cien años de luces y sombras. Tomo 1. Taurus.
2. Lagos, Ricardo (ed.) (2011). Cien años de luces y sombras. Tomo 2. Taurus.
3. Lagos, Ricardo (2011). América Latina y el mundo que viene. Debate Editorial.
4. Lagos, Ricardo y Landerretche, Oscar (ed.) (2011). El Chile que se viene: ideas, miradas, perspectivas y sueños para el 2030. Catalonia.
5. Lagos, Ricardo y Fuentes, Carlos (2012). El siglo que despierta. Taurus.
6. Lagos, Ricardo (2013). Así lo vivimos: la vía chilena a la democracia. Taurus.
7. Lagos, Ricardo (2013). Mi vida. De la infancia a la lucha contra la Dictadura. Memorias I. Debate Editorial.
8. Lagos, Ricardo (2016). En vez del pesimismo. Una mirada estratégica de Chile al 2040. Debate Editorial.
9. Lagos, Ricardo (2017). Piensa en Chile: propuestas para conversar. Disponible en: <https://coyunturapolitica.files.wordpress.com/2017/03/piensa-en-chile.pdf>
10. Lagos, Ricardo (2020). Mi vida. Gobernar para la democracia, Memorias II. Debate Editorial.
11. Lagos, Ricardo y Martínez, Javier (2020). Conversaciones para la nueva constitución. Catalonia.
12. Lagos, Ricardo; Castañeda, Jorge; Aguilar, Héctor (2022). La nueva Soledad de América Latina. Una conversación. Debate Editorial.

05

Capítulo

El Archivo: Repositorio histórico para la reflexión democrática.

×

×

×

El archivo empieza a organizarse el último año del gobierno de Ricardo Lagos (2005)

así cuando ya se cuenta con la casona donde funcionará la Fundación, se traslada inmediatamente en el año 2006.

A partir de ese momento, se inicia un período de mayor intensidad de consulta de parte de los ciudadanos, que principalmente buscaban rescatar cartas enviadas o fotografías. Con el tiempo ese interés decae y hacen uso mayoritario del archivo investigadores, estudiantes y tesistas, muchos de ellos extranjeros.

Hacia el año 2011 se inicia un proceso necesario de modernización del archivo, con un equipo que llega a reforzar esa labor para mejorar la experiencia de búsqueda de las personas, con un nuevo software y avanzando en su digitalización.

Un nuevo proceso de modernización se inicia tras la pandemia, cuando el archivo es trasladado a la Universidad Diego Portales, donde reside en comodato desde septiembre de 2022.

La modernización del archivo no solo va orientada a facilitar la experiencia del usuario, sino en el alcanzar mejores y mayores estándares de preservación de la información por el valor de ésta en los procesos de revisión de memoria y construcción de identidades.

“

Se promocionó harto al principio, la gente que quería recuperar fotos había un interés ciudadano por recuperar cartas. Luego lo siguen visitando estudiantes, sobre todo tesistas de postgrado, internacionales, algunos investigadores y profesores

Mariana Simon

Encargada archivo presidencial

“

Queremos inaugurar esta Fundación pensando en que había que hacer un esfuerzo grande para que toda la documentación acumulada durante estos años de vida pública pueda estar al servicio de todos y de todas. Cómo entonces aprovechar las tecnologías modernas y poder la mayor parte de esta información subirla “a la red” de manera que todo aquel que desee conocer qué se hizo y por qué se hizo, cómo se hizo, pueda a lo menos aquí tener, no digo la respuesta, pero a lo mejor antecedentes mejores (Palabras del expresidente Ricardo Lagos con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo. Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006).

Ricardo Lagos
Expresidente

El archivo está compuesto por cerca de 200 mil documentos entre ellos textos, videos y fotografías, que son mucho más que sólo un archivo presidencial

“Si me preguntas a mi lo más interesante de esta Fundación es el archivo. Es un archivo histórico, es mucho más que él.

Clara Budnik
Directora Ejecutiva

también es un archivo personal, familiar, como ministro, líder político y de la fundación. Es un recorrido por la historia de Chile y permite no solo conocer la trastienda de hechos y acontecimientos ocurridos en el pasado, sino que entender mejor las implicancias de un cargo de esa naturaleza, como se construyen concesos, como se resuelven disyuntivas propias del ejercicio del poder.

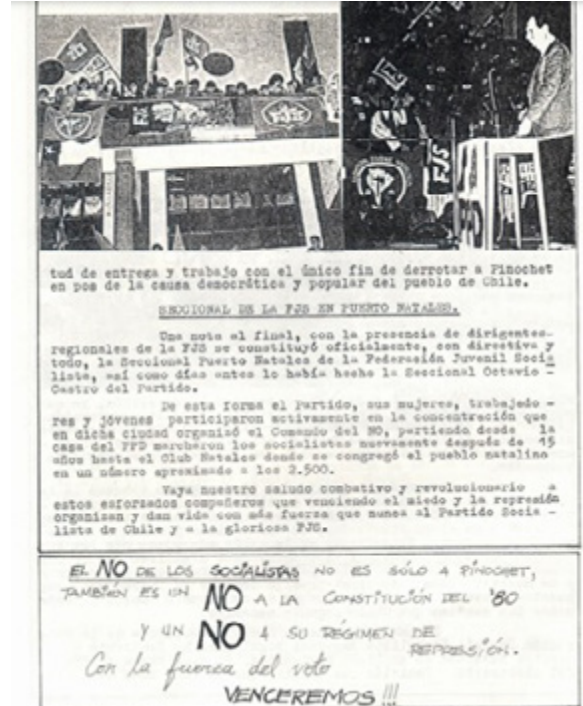


Pero si hay algo que destacan quienes lo conocen, es la manera como el archivo va dando cuenta de la vida cotidiana de diferentes épocas, especialmente se destaca la década de los 80, con una interesante colección de documentos, registros, fotos, cartas, minutas de viajes, conversaciones y un sinnúmero de actividades realizadas en ese momento.

La representación histórica de un momento determinado que posibilitan los archivos, gatilla la reflexión sobre qué es lo que fuimos, qué es lo que somos ahora y qué queremos llegar a ser. Esto es justamente lo que la Fundación Democracia y Desarrollo se planteó desde un inicio con el archivo y el anhelo de que además se pusieran en valor los repositorios históricos de los presidentes, como elemento clave para fortalecer nuestra democracia.

Para asegurar el triunfo en el Plebiscito:

Ganar a los Indecisos. Propositiones para una campaña dirigida. Colección de documentos personales, 1988



En la actitud de los indecisos hay un fuerte componente de individualismo ("aquí cada cual debe rascarse con sus propias uñas"). Es muy importante, entonces, que las fuerzas del NO traten de motivar una actitud de responsabilidad cívica en este sector.

De alguna manera hay que hacerles sentir que ellos no pueden vencerse al margen de la comunidad, y que tienen el deber de sumarse al esfuerzo nacional por llevar al país hacia un nuevo régimen democrático.

El mensaje propagandístico debiera incluir, por ejemplo, ideas como estas:

- Chile nos pertenece a todos. Nadie es su dueño.
Unámonos para construir una convivencia superior.

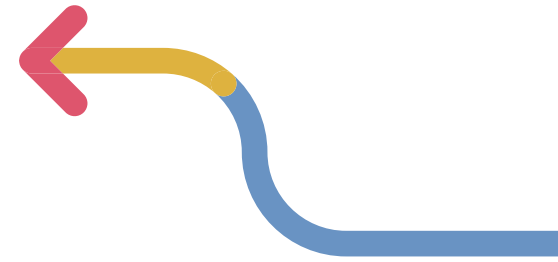
- Todos debemos asumir nuestra responsabilidad.
Ha llegado la hora de decir NO y avanzar hacia la democracia

- Los chilenos queremos vivir sin temores.
No más amenazas. No más maltrato.
La decisión es: NO más dictadura.

“...cuando hube de enfrentarme a dejar Chile en 1973 y deshacer mi casa, me hallé con un conjunto de papeles que uno va acumulando. Decidí dejarlos en esa casona grande de Manuel Montt donde vivía mi madre. Y así, por tener una madre longeva en esa casa grande ella se fue llenando de papeles. En un mundo cada vez más globalizado la historia es lo que da la impronta para tener más fuerza, dignidad e identidad para enfrentar ese mundo más global.

Palabras del expresidente **Ricardo Lagos** con motivo de la inauguración de la Fundación Democracia y Desarrollo. Instituto Nacional, 1º de agosto de 2006.

Epílogo



El siglo XXI si inició con transformaciones que dieron paso a un cambio epocal, pasando de la Revolución Industrial a una Era Digital marcada por la Inteligencia Artificial y desarrollos tecnológicos que modificaron la interacción entre los seres humanos. A su vez, el mundo se hizo más pequeño. La globalización dejó de ser un fenómeno para pasar a ser una realidad que potenciada por las nuevas tecnologías, permite que la circulación de ideas y recursos puedan realizarse en fracción de segundos.

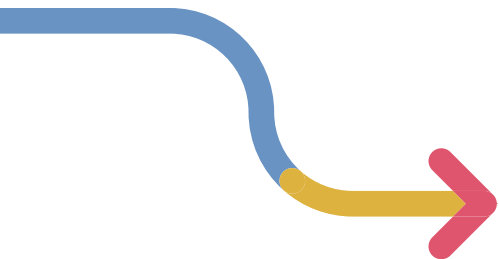
Sin embargo, hubo sorpresas. La historia de este nuevo siglo estará atravesada por el relato de dos acontecimientos recientes. El primero de ellos es la pandemia del Covid -19 que mantuvo encerrado al mundo entero en largas cuarentenas durante casi un año. Y cuando pensábamos que podíamos volver a la normalidad, el estallido de la guerra entre Rusia y Ucrania reflató los antiguos fantasmas de ataques nucleares y en lo inmediato fuerte inflación en los productos agrícolas.

Estos dos hechos aceleraron el futuro y lo hicieron presente. Desarrollamos una enorme capacidad de resiliencia y adaptación a los cambios y, las nuevas tecnologías comenzaron a impactar directamente en nuestra vida cotidiana, como por ejemplo la plataforma Zoom que cambió la manera de trabajar y estudiar en todo el mundo.

A estos nuevos retos se le sumaron los que ya se venían sucediendo. Desde hace 15 años, el gran desafío de todas las políticas internacionales están centradas en impulsar medidas sobre cómo se disminuye la emisión de gases invernaderos que generan el cambio climático. El carbón, petróleo y otros elementos fósiles que fueron protagonistas durante la revolución industrial del desarrollo exponencial de las grandes potencias, hoy están bajo la lupa. Quienes durante 120 años crecieron y se desarrollaron explotando energía fósil, ahora le exigen a los países en vía de desarrollo que no lo hagan así, sin tomar en cuenta su responsabilidad histórica de que el 75% de los gases invernaderos que están en la atmósfera fueron producidos por ellos. Si bien no estamos dispuestos a repetir los errores del pasado, sí es importante poner sobre la mesa la discusión sobre la justicia redistributiva internacional que no es sólo climática, sino que también económica. Porque los países más desarrollados, además de ser quienes más han contaminado en estos últimos 100 años, son también quienes se endeudan con bajas tasas de interés de capital propio, pero que cuando los países en vía de desarrollo lo hacen, las tasas de interés son mayores porque el costo del capital aumenta. El desafío está entonces en establecer una negociación multilateral que establezca la responsabilidad histórica del cambio climático e impulse medidas sobre cómo, quienes estamos en vía de desarrollo lo hagamos con energías limpias y renovables, a bajo costo.

De la mano del cambio climático está también la importancia del agua como un elemento fundamental para la vida y el desarrollo de las sociedades. En un contexto, en el que es un recurso natural cada vez más escaso, Chile no está mal posicionado. Estamos en el puesto número 13 -Banco Mundial <https://datos.bancomundial.org/indicador/ER.H2O.INTR.PC> - porque contamos con recursos hídricos de 48.000m³ por habitante, muy superior a los 1.700m³ que es la cifra que se requiere para satisfacer a cada ciudadano. Esta es una posición privilegiada, pero que tiene un pequeño detalle. La mayoría de los recursos hídricos se encuentran en el sur del país, mientras que la mayor demanda se encuentra en la zona norte. Esta característica geográfica, en un territorio de más de 5000 kilómetros de largo es la que se debe enfrentar con políticas públicas de manera urgente. Porque así se permitiría sacar a la zona central y norte del estrés hídrico en el que se encuentran y desarrollar de manera eficiente distintos ámbitos económicos fundamentales para el país como la minería y agricultura.

Desde la Fundación Democracia y Desarrollo creemos que hay que volver hacer presente los temas del futuro, pero siempre inspirándonos en los principios que ordenan nuestra misión: Democracia en base a un diálogo consecuente entre chilenos y el impulso de un Desarrollo social, político, económico y cultural justo y sustentable. Si estos dos valores van de la mano, podremos proyectar un país en el que todos y todas estemos orgullosos de habitar.



Anexo

Personas y organizaciones que han trabajado vinculados a la Fundación

Personas (en orden alfabético):

- Enzo Abbagliati
- Graciela Aibar
- Angélica Alzamora
- Jaime Bassa
- Eduardo Benavides
- Clara Budnik
- Magdalena Burr
- Andrés Cabero
- Iván Colodro
- Alan Cortés
- Gonzalo Cowley
- María Luisa de la Maza
- Álvaro García
- Marcelo García
- Marcela Goic
- Marina Hermosilla
- Cecilia Herrera
- Cristóbal Ibarra
- Marcela Infante
- Ximena Jara

- Alejandro Kemp
- Catalina Labarca
- George Lambeth
- Francisca Leiva
- Claudia Martínez
- Salvador Millaleo
- Mariana Molina
- Francisca Navarro
- Felipe Ossandón
- Raúl Padilla
- Fernando Pardo
- Javiera Pizarro
- Rodrigo Poblete
- Enrique Ramos
- Jaime Riva Palacio
- Cristián Rodríguez
- Nelson Rodríguez Peña
- María Teresa Ruiz Tagle
- Luis Santana
- Mariana Simón
- Joaquín Ugalde
- Paz Zavala

Organizaciones

- Fundación Bill y Melinda Gates
- Telefónica España
- The International Development Research Centre (IDRC)
- Líderes Empresariales por la Acción Climática (CLG)
- Cámara Chilena de la Construcción (CChC)
- Unesco
- ONG Derechos Digitales

Consejos directivos y asesores

Consejo Asesor elquintopoder

- Carlos Álvarez
- Sebastián Villela
- Juan José Tohá
- Castor Toledo
- Eugenio García
- Didier de Saint Pierre
- José Weinstein
- Patricio Fernández

Consejo Directivo #TuConstitución, #NuestraConstitución

- Jaime Campos
- Jorge Correa Sutil
- Ignacio Covarrubias
- Jaime Gajardo
- Liliana Galdámez
- José Francisco García
- Gastón Gómez
- Miriam Henríquez
- José Ignacio Martínez
- Lucas Sierra
- María Pía Silva
- Francisco Soto
- Verónica Undurraga
- Patricio Zapata
- Yanira Zúñiga
- Francisco Zúñiga

Consejo Directivo Mujeres que acompañan mujeres

- Alejandra Pizarro
- Pamela López
- Paloma Ávila
- Diva Millapán
- Isabel Hamilton
- Eugenio Vergara

Consejo Cambia el Clima

- Alejandra Stehr
- Eugenio Figueroa
- Francisco Cereceda
- Humberto González
- Jordan Harris
- José Luis Samniogo
- Juan Carlos Muñoz
- Laura Gallardo
- Lisandro Roco

